

# **STRATEŠKI PLAN 2021 – 2024**

## **I. ANALIZA STANJA**

Županijska udruga slijepih Split osnovana je 03.lipnja 1951.g., samo pet godina nakon osnutka Hrvatskog saveza slijepih, a na inicijativu Glavnog odbora Saveza slijepih Hrvatske. Udruga je utemeljena u Splitu pod nazivom Oblasni odbor saveza slijepih Hrvatske za Dalmaciju, a pod tim je imenom djelovala do kraja 1955.g. Od 01.siječnja 1956.g. Udruga nastavlja rad pod nazivom Kotarska organizacija Saveza slijepih Hrvatske Kotar Split.

Na početku svog samostalnog djelovanja Udruga je prolazila kroz znatne poteškoće što je prvenstveno bila posljedica malog ili nikakvog iskustva na ovom specifičnom području rada. Do kraja 1955.g. uspješno su obavljene postavljene zadaće i to prikupljeni podaci o slijepima sa područja Dalmacije, te oftamološki pregledi na terenu.

Od 1966.g. Udruga posjeduje vlastiti poslovni prostor u Splitu, Zagrebačka 17. Na žalost, postojeći poslovni prostor je danas postao ograničavajući faktor u našem radu i razvitu.

Od svog osnutka Udruga okuplja slijepce na području Splitsko – dalmatinske županije radi ostvarivanja njihovih pojedinačnih i zajedničkih interesa, prava, zaštite slijepih, te zadovoljavanja njihovih posebnih potreba.

Udruga radi na otkrivanju i pronalaženju slijepih i pružanju pravodobne stručne pomoći njima i njihovim obiteljima, pomaže pri uključivanju slijepice djece u redovne i specijalne vrtiće, osnovne, srednje škole i fakultete, opskrbi udžbenicima na brajevu pismu i u zvučnoj tehniči, učilima i specifičnim pomagalima za slijepce, te upućuje na rehabilitaciju, socijalizaciju i prekvalifikaciju osoba koje su izgubile vid nakon osamnaeste godine života, radi na pronalaženju radnih mjeseta i posredovanju pri zapošljavanju, organizira obuku svojih članova u radu na računalu uz posebnu dodatnu opremu za slijepce, vodi brigu o članovima slabijeg imovnog stanja, te financijski potpomaže odmor i oporavak članstva, posebnu brigu vodi o društveno – kulturnom radu / predavanja, izleti, hodočašća, posjeti muzejima, galerijama, obilježavanja vjerskih i državnih blagdana, te sport i šahu. Aktivnosti članstva odvijaju se kroz sekcije od kojih ističemo: Informatička sekcija, Sekcija slijepih žena, Sekcija mladih, sportske sekcije i Klub DDK.

- Udruga surađuje sa KBC Split vezano za učlanjivanje slijepih osoba i osoba s malim ostatom vida, te na prevenciji sljepoće i zaštiti vida.
- Također surađujemo sa Centrom za slijepce „V.Bek“ u Zagrebu, Centrom za socijalnu skrb u Splitu na realizaciji zaštite slijepih, socijalizaciji, rehabilitaciji i prekvalifikaciji.
- Suradujemo i sa Centrom „Silver“ iz Zagreba, za obuku slijepih u kretanju bijelim štapom i kretanju sa psom vodičem.
- Suradnja sa Hrvatskim savezom slijepih i Udrugom za unapređivanje obrazovanja slijepih i slabovidnih osoba u nabavi tiflo pomagala i školovanja slijepih.
- Udruga vrlo dobro surađuje sa Splitsko-dalmatinskom županijom, Gradom Splitom i ostalim gradovima na sveukupnom poboljšanju života slijepih.
- Suradnja se odvija i sa Hrvatskim zavodom za zapošljavanje – PU Split na zapošljavanju naših članova kao i sa drugim udrugama invalida na području grada Splita radi koordiniranja akcija za dobrobit svih invalida.

Udruga broji 345 člana pretežno starije dobi, na školovanju imamo osamnaest učenika i studenata. Na socijalizaciji u Centru za slijepce „V.Bek“ je jedan odrasli član, a jedan je u pripremi.

## *Organizacijska struktura Udruge*

Najviše tijelo Udruge je Skupština koja broji 23 člana. Skupština se sastaje jedanput godišnje, usvaja izvještaje planove i donosi zaključke iz područja svog djelovanja.

Skupština bira predsjednika, koji je i predsjednik Upravnog odbora, dopredsjednika, članove Upravnog odbora, Nadzornog odbora i zastupnike u Skupštinu Hrvatskog saveza slijepih.

Upravni odbor rukovodi cjelokupnim radom Udruge između dvije sjednice Skupštine. Predsjednik predstavlja i zastupa Udrugu, te provodi sve naredbodavne poslove i odluke Upravnog odbora i Skupštine.

Udruga ima jednu zaposlenicu djelatnicu na neodređeno i dvoje djelatnika na određeno vrijeme na administrativnim poslovima, 2 zaposlene djelatnice na određeno vrijeme kao videće pratitelje a knjigovodstvene poslove obavlja FINA.

Pod projektom Zaželi očekujemo zaposliti 15 žena za rad po kućama za pomoć članstvu te 2 djelatnice za organizaciju i vođenje posla.

Stateški plan djelovanja Udruge za četverogodišnje razdoblje temeljiti će se na dosadašnjim postignućima i ciljevima Udruge u skladu sa Statutom. U narednom razdoblju bit će izuzetno potrebna podrška slijepim osobama u svim oblicima djelovanja, te afirmacija njihovih prava i mogućnosti. Obzirom na višegodišnju recesiju koja posebno pogoda sve invalide, a slijede posebno Udruga će nastojati kroz projekte prema ministarstvima, poslovnim subjektima, fondove EU i dr. pronaći nove mogućnosti financiranja.

## **II. DJELOVANJE I POSTIGNUĆA UDRUGE od 1951.do 2020.**

Udruga od svog osnutka 1951.g. djeluje za područje Oblasti Dalmacije, a izmjenom Zakona od početka 1955.g. na području tadašnjeg kotara Split. 1952.g. utemeljuje Udrugu slijepih Dubrovnik, 1953.g. Udrugu slijepih Zadra i Šibenika, a 1954.g. Udrugu slijepih Makarska i to sve u suradnji sa Hrvatskim savezom slijepih.

Od osnutka Udruga djeluje u prostorijama Crvenog križa grada Splita, a od 1966.g. u vlastitom prostoru. 1963. Udruga je počela izgradnju stambeno-poslovne zgrade uz pomoć Hrvatskog saveza slijepih i grada Splita. U osnovi je bila zamisao i potreba da se napokon riješi pitanje poslovnog prostora Udruge, ali i ne manje važno da se počnu rješavati stambena pitanja članova. Završavanjem zgrade sedmero naših članova riješilo je svoj stambeni problem.

Useljavanjem u nove prostore naglo se razvija društveni život, osnivaju se sekcije, organiziraju se predavanja iz raznih oblasti društvenog života, obilježavaju se državni i vjerski blagdani i dr.

### *Školovanje*

Školovanje slijepih na našem području počinje prije utemeljenja same Udruge, dakle od 1948.g.

U prvom razdoblju djelovanja udruge slijepi su se školovali i rehabilitirali isključivo u tzv. posebnim školama za slijepce u Zagrebu i Zemunu, a odrasli u Osijeku. 1973.g. na našu inicijativu otvara se specijalno odjeljenje za slijepu i slabovidnu djecu pri jednoj osnovnoj školi, a od 1981.g. ovo odjeljenje se ukida i djeca se upisuju u redovne škole prema mjestu boravka. Godine 1986. prvi su počeci rada tiflopedagoga, a godine 1997.g. ovo je sustavno riješeno preko Ministarstva obrazovanja. Integriranim školovanjem postigli smo to da se vrlo mali broj slijepih učenika u našoj Županiji školuje u specijalnim školama u Zagrebu i u Osijeku. Većina učenika pohađa nastavu zajedno sa svojim vršnjacima u mjestima u kojima žive.

Naša Udruga je tijekom svog postojanja uputila na školovanje, socijalizaciju i prekvalifikaciju više od 175 članova i time ih osposobila za samostalan rad i život.

Udruga uz pomoć gradova i Županije, Hrvatskog saveza slijepih, Udruženja za unapređivanje obrazovanja slijepih i slabovidnih osoba iz Zagreba, Centra za odgoj i obrazovanje „V.Bek“ te redovnih škola veliku pozornost posvećuje opskrbi slijepih učenika potrebnim udžbenicima na brajici i u zvučnoj tehniči, te potrebnim pomagalima i učilima. Suvremena dostignuća na polju informatike otvorila su slijepima neslućene mogućnosti na polju školovanja i usavršavanja. Uz pomoć donatora, sredstava Udruge i projekata nastojimo učenicima viših razreda osnovnih škola i učenicima srednjih škola, te studentima nabaviti najsuvremeniju informatičku opremu kao što je osobno računalo, govorna jedinica, program za uveličavanje, elektroničko stolno povećalo, elektronička bilježnica i dr. Kao najnoviji doprinos koji je udruga učinila za svoje najmlade članove je nabavka Brajevog printer-a preko humanitarne akcije koju je organizirao Rotary klub Split novi za printanje nastavnih materijala, a u suradnji s udrugom gluhoslijepih, dobili smo još jedan brajev prioriter za OŠ Dobri koju trenutno pohađa većina naših učenika –članova. Također navodimo i blisku suradnju s tiflopedagozima zaduženima za monitoring naših školaraca.

### ***Zapošljavanje***

Važan segment rada naše Udruge je zapošljavanje te će se nastaviti sa svim akcijama koje će omogućiti nezaposlenima osiguranje radnih mesta.

### ***Društveno-kulturni rad***

Jedan od važnijih segmenata rada Udruge je podizanje kulturnog nivoa članstva koji se ogleda kroz animaciju članova za učlanjenje i pretplatu na zvučnu i brajevu knjižnicu, te zvučne i brajeve časopise.

Naglo raste broj korisnika brajeve, a osobito zvučne knjižnice, a Udruga snosi 50% troškova na zvučnu i brajevu knjižnicu te zvučne i brajeve časopise za svakog svog člana.

Napretkom digitalne tehnike u zadnjih nekoliko godina knjige i časopisi se snimaju na CD-u. Niz godina članovima su se omogućavale posjete kazalištu uz popust od 50%.

Prema mogućnostima Udruge organiziraju se izleti jedan do dva puta godišnje za odrasle članove i djecu. Navodimo i nastavljamo najnoviju suradnju s Galerijom Meštrović koja je izradila auto vodič za slike posjetitelje galerije.

### ***Sekcije***

Informatička sekcija počela je sa radom 2003.g. kada je zahvaljujući Upravnom odjelu Grada Splita nabavljena specifična informatička oprema namijenjena slijepim osobama, a za što su zaslužni članovi koji su se vratili sa prekvalifikacije i rehabilitacije u Centru „V.Bek“ u Zagrebu. 2008.g. uz pomoć Grada Splita i Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi nabavljena je najsuvremenija oprema za slike i osobe s malim ostatkom vida. Naši su članovi, instruktori za rad na računalu za slike i osobe s malim ostatkom vida, obučavali zainteresirane članove prema njihovim potrebama i afinitetima. U posljednje vrijeme, bilo je i studenata informatike – volontera koji su obučavali članstvo radu s govornim jedinicama, a i dosta doniranih računala je podijeljeno članovima nakon što su se opremili NVDA programom za slike. Početkom 2021. g., a u skladu s epidemiološkim mjerama, preko EU fonda i programa „Integracija slijepih u društvo“ započet će se s obukom članstva kako bismo zadovoljili uvjete digitalne pristupačnosti. Sva oprema za rad sekcije je nabavljena.

### ***Klub DDK***

Klub DDK naše Udruge utemeljen je 1993.g. kao doprinos slijepih naše Županije obrani naše Domovine. Naši članovi priključuju se akcijama Crvenog Križa Grada Splita i lokalne samouprave te će i nastaviti sa svojim aktivnostima i u narednom razdoblju.

### ***Sekcija slijepih žena- Kreativna sekcija***

Sekcija slijepih žena počinje s radom 1980.g. i do danas djeluje kontinuirano. Tijekom 1994.g. njene se aktivnosti naglo šire, pa je dugo bila najbolje organizirana sekcija slijepih žena u Hrvatskoj. Djelovanje Sekcije prvenstveno se temelji na karitativnom radu. Sekcija je organizirala predavanja, obuku brajice, posjete nepokretnim ženama kod kuće i u umirovljenim domovima, kraće izlete, obilježavanje Međunarodnog dana žena, te Majčinog dana. Sekcija uz pomoć volonterki organizira radionice / glinamol, gips, papir, makrame, plastelin, linorez i dr./ za izradu predmeta i čestitki za djecu za sv.Luciju, posjećuje nepokretne članice u njihovim domovima, organizira predavanja od interesa za žene, uz obilježavanje Dana žena i Majčin dan izrađuju kolače u kuhinji Udruge za što će im trebati i obnova kuhinje čija je realizacija u planu. Članice sudjeluju na susretima slijepih žena u organizaciji Hrvatskog saveza slijepih – preko Mreže slijepih žena. I danas nastavljaju s radom i glavnim aktivnostima te pokušavaju integrirati i ostale članove u rad Sekcije tako da nastaje i Kreativna sekcija koja izraduje prirodne sapune i kreme što je postao glavni reprezentativni materijal udruge.

### ***Sekcija mladih***

Udruga ima vrlo mali broj mladih koji su uglavnom u višim razredima srednjih škola i na fakultetima. Mladima se uvijek posvećivala posebna pažnja kako bi ih se pripremilo za izazove svakodnevnog života koji donosi invaliditet sljepoće, te kako bi sutra postali korisni članovi društva. Sekcija nastoji animirati mlađe članove za rad na računalu, društveno-kulturni rad, te sudjelovanje u projektima HSS-a.

### ***Sekcija djece***

U rujnu 2015. g. predsjednik je aktivirao Sekciju djece koju čine naši najmlađi članovi sa svojim roditeljima. Održavaju se sastanci i kontinuirani kontakti sa roditeljima kako bi se identificirale potrebe i probleme koje naši najmlađi članovi i njihovi roditelji imaju. Kroz djelovanje sekcije se nastoji organizirati druženje djece, uz različite aktivnosti (kreativne radionice za djecu, predavanja za roditelje, dječji domjenci, organizirane šetnje gradom uz obilaske muzeja i kulturnih i povijesnih objekata uz stručnu pratnju vodiča, izleti i sl. ).

### ***Sportske sekcije***

#### ***Šahovska sekcija***

Šahovska je sekcija utemeljena 1958.g. Od osnutka njezini članovi redovito nastupaju na svim državnim i regionalnim natjecanjima. Sekcija je nastupala u više europskih zemalja, a neki njeni članovi nastupali su i za državnu reprezentaciju. U svom dugogodišnjem radu sekcija je osvojila brojna priznanja i pokale. Članovi Sekcije sudjeluju i na Dalmatinskim sportskim igrama slijepih gdje su bili više puta pojedinačni prvaci. Jedan naš član je više puta bio trećeplasirani igrač na pojedinačnim prvenstvima države, a ekipa je dva puta treća na ekipnim državnim prvenstvima.

#### ***Pikado sekcija***

Pikado sekcija osnovana je 2002.g. Odjel za šport Grada Splita donirao je zvučni pikado namijenjen slijepim osobama 2002.g., te 2008.g. najnoviji tip zvučnog pikada. Godine 2004.g. i 2005.g. naša ekipa bila je prvak Hrvatske, a jedan naš član bio je drugi na Pojedinačnom prvenstvu Hrvatske. Na prvenstvima Dalmacije naši članovi osvojili su više prvih i drugih mjesto. Članovi sekcije danas redovito treniraju i održavaju prvenstvo sekcije, a tako će i nastaviti i u narednom razdoblju u skladu s epidemiološkim mjerama.

### ***Planinarska sekcija***

Tokom rujna 2020.g. Udruga je osnovala sekciju planinara i započela suradnju s radnom skupinom u Hrvatskom planinarskom savezu kojoj je cilj motivacija osoba s invaliditetom da što više borave u planinama te će se nastaviti sa radom sekcije.

### ***DIS – Dalmatinske sportske igre slijepih***

Od godine 1970.g. održavaju se redoviti sportski susreti između udruga Splita i Zadra. Ovi susreti prerastaju u Dalmatinske sportske igre udruga slijepih Zadra, Šibenika, Dubrovnika i Splita, a prvi put su organizirane 1977.g. i od tada se održavaju gotovo neprekidno svake godine u drugom gradu. Prekid je bio nekoliko godina tijekom Domovinskog rata. Momčad slijepih sportaša Dalmacije sudjelovala je u sportskim susretima s gradovima prijateljima u zemlji i inozemstvu. Dalmatinske sportske igre počele su ekipnim takmičenjima u šahu, golbalu, kuglanju, povlačenju konopa i bočanju. Danas se igre organiziraju kao pojedinačna prvenstva u šahu i zvučnom pikadu u „A“ i „B“ kategoriji. 2020. godine, zbog epidemiološke situacije DIS nisu održane.

### ***Projekti i programi***

Projekt 3P „Pratiteljice, Pomoćnice, Prijateljice“ je prijavljen na natječaj „Zaželi – zapošljavanja teže zapošljivih žena“ te je uspješno prošao faze ocjenjivanja i čeka se dodjela ugovora koji bi Udruga trebala dobiti početkom 2021. Riječ je o projektu na kojem će biti zaposleno 15 žena koji će se brinuti za članove Udruge kroz 18 mjeseci.

Također je početkom 12. mjeseca došla obavijest da je Udruga dobila projekt od Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva gdje će se financirati hladni pogon Udruge na 3 godine.

Trenutno su aktivna 2 projekta iz Europskog socijalnog fonda. Socijalna integeracija slijepih osoba – do 05.2022. i projekt „Videći pratitelj Županijske udruge slijepih Split“ koji traje do kraja 2021.g. Redovito ćemo pratiti natječaje raspisane od strane EU i ponovo se prijaviti na iste.

Tijekom 2021. prijavit ćemo se pri Ministarstvu za novi trogodišnji ciklus programa „Unapređenje življenja slijepih samaca“, kao i na natječaje koje raspisuju Grad Split i Splitsko-dalmatinska županija kao i na sve natječaje koje se u narednom razdoblju budu raspisivali, a odnose se na zadovoljavanje potreba slijepih, naročito domicilno obučavanje novooslijepljelih i ostalih članova koji nisu u mogućnosti otići u Zagreb na profesionalnu rehabilitaciju koje će izvršavati mobilni tim peripatologa i/ili sociologa.

Još je jedan prijavljen projekt preko EU fonda a odnosi se na promociju zdravlja i prevenciju bolesti pod nazivom „Sljepoča – edukacijom do pravovremene reakcije“ gdje se planira održati niz edukacija na temu očuvanja zdravlja od strane različitih liječnika specijalista.

Sve EU fondove smo ostvarili u suradnji s firmom ECHR i njihovom udrugom IPEMED, te planiramo i nastaviti suradnju s njima ne samo u pisanju, već je njihova pomoć neophodna i u provođenju projekata.

### ***Ljudski resursi***

Udruga ima jednu zaposlenu osobu na puno radno vrijeme (administrativni djelatnik), jednu zaposlenu na određeno (videći pratitelj) te dvoje novozaposlenih preko projekta iz ESF-a .

### ***Materijalni resursi***

- Udruga ima svoj vlastiti prostor od 86m<sup>2</sup> u kojem djeluje od 1966.g.
- Udruga posjeduje elektroničku računalnu opremu s programima za slijepe osobe i osobe s malim ostatkom vida, stolno i ručno elektroničko povećalo namijenjeno članovima sa malim ostatkom vida. Udruga ima kompletну računalnu opremu koju koristi služba.
- Učenicima i zaposlenim osobama kojima je to potrebno, nabavljena je potrebna računalna oprema, elektronička povećala i dr.

## **III. IZAZOVI**

Republika Hrvatska je potpisnica UN Konvencije o pravima osoba s invaliditetom, donijela je i Nacionalnu strategiju za osobe s invaliditetom od 2007. do 2015. godine, te aktivno sudjelovala u oblikovanju i donošenju Zagrebačke deklaracije. Svim ovim dokumentima je predviđeno uključivanje nevladinih organizacija, poglavito organizacija koje zastupaju prava osoba s invaliditetom u sve faze provedbe, praćenja primjene odredaba iz ovih dokumenata/ monitoring/ i ocjenjivanja na europskoj, nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini.

Stoga će naša Udruga putem sufinanciranja od strane ministarstava, Županije, gradova i drugih donatora osigurati potrebna sredstva za svoj rad i svaku moguću potporu slijepima.

Obzirom na buduću mogućnost sufinanciranja iz EU projekata Udruga će se u narednom vremenu uključiti u edukacijske i druge aktivnosti nadležnih organizacija usmjerenih na razvoj ljudskih potencijala, za provođenje prioriteta „Jačanje uloge civilnog društva u svrhu boljeg upravljanja“ i mjere „Jačanje uloge civilnog društva u društveno gospodarskom razvoju i razvoju demokracije“.

Udruga će zajedno sa Hrvatskim savezom slijepih ozbiljno pristupiti stvaranju preduvjeta za svoje osnaživanje u cilju ostvarivanja svog učešća u procesu deinstitucionalizacije pružanja socijalnih usluga svojim članovima i definiranju onih vrsta usluga koje udruge i Savez mogu kvalitetno pružati.

U suradnji sa Savezom i drugim udrušama osoba s invaliditetom udruga će kroz demokratske oblike djelovanja poticati i aktivno sudjelovati u uređenju sustava financiranja redovne djelatnosti udruga osoba s invaliditetom kao organizacija od posebne državne skrbi.

Isto tako Udruga će raditi i na uređenju sustava naknada troškova kojima su slijepe i druge osobe s invaliditetom izložene u svakodnevnom životu uzrokovanih invaliditetom, na pravičan način.

## **IV. MISIJA, VIZIJA I VRIJEDNOSTI**

### ***Misija***

Misija Županijske udruge slijepih Split je unapređenje kvalitete života slijepih osoba, integracija slijepih osoba u sve životne tijekove, školovanje, socijalizacija, rehabilitacija i prekvalifikacija kasnije osligepljelih osoba, zapošljavanje, te ostvarivanje prava i zadovoljavanje njihovih interesa i potreba.

Jednako važna misija je promicanje i provedba antidiskriminacije i jednakih mogućnosti koje će pridonijeti afirmaciji slijepih osoba u Republici Hrvatskoj.

### ***Vizija***

Vizija Županijske udruge slijepih Split je društvo u kojemu će se poštovati dostojanstvo svake osobe, njegovati međusobno uvažavanje i solidarnost, i u kojemu biti slijep neće značiti „manje vrijedan“ već „različit“.

### ***Vrijednosti***

Djelovanje Županijske udruge slijepih Split zasniva se na slijedećim vrijednostima:

- poštivanje ljudskih prava,
- tolerancija i uvažavanje različitosti,
- pravičnost,
- javnost djelovanja,
- informiranost,
- jednake mogućnosti,
- suradnja i odgovornost (su)dionika u razvoju društva,
- nenasilje.

## **V. CILJEVI STRATEŠKOG DJELOVANJA**

Ciljevi koje Udruga želi postići svojim djelovanjem od 2017. do 2020. su:

Kontinuiranim organizacijskim razvojem raditi na razvoju novih partnerstava i suradnje. Stvoriti bolje uvjete za rad Udruge, unapređenje kvalitete života slijepih kroz edukaciju, socijalizaciju, rehabilitaciju, prekvalifikaciju, zapošljavanje, te društveno-kulturni i sportski život.

1. Uklanjanje svih oblika diskriminacije prema slijepim osobama u svim područjima njihovog života u odnosu na osobe sa drugim oblicima invaliditeta, te na druge građane,
2. Boriti se zajedno sa Hrvatskim savezom slijepih na ostvarenju inkluzivnog dodatka za sve osobe s invaliditetom,
3. Predlagati donošenje zakonskih odredbi koje se odnose na povlastice u unutrašnjem prometu, napose u smjeru pojednostavljenja korištenja povlastica,
4. Zalagati se da o sudbini osoba s invaliditetom odlučuju same osobe s invaliditetom,
5. Unapređenje i podrška obrazovanju slijepih učenika i studenata u okviru redovnog sustava,
6. Suradivati sa Hrvatskim savezom slijepih, Centrom „V.Bek“, Ustanovom DES i Zavodom za zapošljavanje u cilju zapošljavanja nezaposlenih članova,
7. U suradnji sa Savezom slijepih i drugim udrugama nastojati na donošenju Zakona o udrugama osoba s invaliditetom od posebnog državnog interesa u okviru kojeg bi se sustavno uredila obveza institucija financiranja redovnih aktivnosti udruga,

8. Brinuti o objektivnom i istinitom izvješćivanju javnosti o problemima slijepih i njihovom položaju u Hrvatskoj,
9. Nastojati organizirati grupu podrške za novo oslijepljene osobe u suradnji sa HSS-om.

## **VI. STRATEGIJE DJELOVANJA**

Ostvarivanje ciljeva postavljenih Strateškim planom od 2021.do 2024. Udruga će postići primjenom slijedećih strategija djelovanja:

### *1. Nezavisnost, otvorenost, vidljivost i prepoznatljivost u djelovanju*

Udruga će i dalje njegovati autentičnost i nezavisnost u djelovanju, prije svega poštujući postulat prema kojemu Udrugu vode i njome upravljaju slijepi osobe kao subjekti u identifikaciji prioriteta i stvaranja politika djelovanja. Kroz sve raspoložive vidove informiranja osigurat će se potpuna vidljivost rada, a dosljednošću u djelovanju, bez pristajanja na pacifikaciju od strane institucija vlasti, Udruga će sačuvati i dalje razvijati svoj identitet i prepoznatljivost.

### *2. Široki spektar djelatnosti*

Uvažavajući specifičnost koju nedostatak vida stvara u svim područjima ljudskog djelovanja i u svakodnevnom životu osoba koje su lišene ovog prevažnog oblika percepcije svijeta, Udruga će svoje djelatnosti provoditi isto tako pokrivajući sve te aspekte u svrhu unapređenja obrazovanja, rehabilitacije i zapošljavanja slijepih, te poboljšanju kvalitete njihovog života i u krajnjoj liniji uključivanju u život zajednice.

### *3. Suradništvo i partnerstvo*

Poštujući interes i drugih skupina osoba s invaliditetom, te zajednice u kojoj žive Udruga će u djelovanju na konkretnim projektima razvijati suradnju te stvarati partnerske odnose i druge oblike suradnje kako bi se postigla sinergija u djelovanju i ostvarila pravednost neposrednih ciljeva i postignutih rezultata. Suradnja će se ostvarivati sa udrugama osoba s invaliditetom, drugim nevladinim organizacijama, u zemlji i inozemstvu, javnim i poslovnim sektorom, te lokalnim i državnim institucijama vlasti.

### *4. Razvoj ljudskih i drugih potencijala Udruge*

Koristit će sve mogućnosti koje će se pružati od strane kompetentnih institucija i organizacija za usavršavanje u izgradnji ljudskih potencijala za konkretno sudjelovanje Udruge na nacionalnim i međunarodnim natječajima kojima se financiraju projekti civilnih udruga, te za kvalitetno provođenje tih projekata.

### *5. Korištenje svih demokratskih prostora u djelovanju kao NVO*

U djelovanju za afirmaciju prioritetnih izazova, svi raspoloživi resursi će se koristiti i za provođenje svih oblika demokratskog djelovanja uključujući u to i javne građanske akcije, a u tom djelovanju u punoj mjeri će se poštivati vrijednosti na kojima se temelji ova strategija.

### *6. Disperzija izvora financiranja*

Kako bi osigurala održivost svog djelovanja i nezavisnost u tome Udruga će se orijentirati na različite izvore financiranja i to u zemlji i inozemstvu. Posebna će se pažnja pri tome posvetiti nastojanjima za sustavno uređenje financiranja redovne djelatnosti Udruge.

## **VII. OPERATIVNI PLANOVI**

Udruga će svake godine svoj Program rada predviđen Statutom definirati u okviru Operativnog plana sa utvrđenim aktivnostima, nositeljima aktivnosti, trajanjem i planiranom vrijednošću pojedinog programa, projekta ili skupine aktivnosti. Financijsku strukturu svojih prihoda i rashoda će utvrditi godišnjim Financijskim planom.

## VIII. ANALIZA PROVEDBE

Praćenje ostvarivanja Operativnog plana / Programa rada/ tijekom i na kraju svake godine obavljat će Upravni odbor udruge te u skladu sa rezultatima donositi odluke koje će djelovati u cilju ispunjenja planiranog na optimalni način. Na kraju godine sačinit će se sveobuhvatno godišnje izvješće sa analizom uvjeta pod kojim se djelovalo i ostvarenim rezultatima sa posebnim osvrtom na ispunjenje postavljenih ciljeva. Ovakvo izvješće sa obrazloženjem Upravni odbor će podnijeti Skupštini kao najvišem njegovu tijelu.

Na kraju četverogodišnjeg razdoblja na koje se Strateški plan odnosi, Udruga će kroz rad svojih tijela i posebnih ciljanih aktivnosti izvršiti analizu ostvarenja postavljenih ciljeva kako bi se na temelju tih rezultata unaprijedilo djelovanje u budućem razdoblju.

Ovaj Starteški plan djelovanja Županijske udruge slijepih Split za razdoblje od 2021.do 2024.godine usvojen je na sjednici Skupštine održane 24.10.2020.godine.

PREDSJEDNIK



/ Ivan Tokić /